

5S и Кайзен стандартна презентация



Внедряване на автономна поддръжка и 5S

Лидер: Стоян Дилов

Членове на екипа: Георги Миленов, Георги Божков, Христо Манолов, Венелин Георгиев, Дилиан Пенков, Евгени Богев

Треньор на проекта: Стоян Нешевски

Шампион: Миглена Копчева

Сфера на дейност: Подобряване на Качеството и Внедряване на система за одитиране на 5S и автономна поддръжка

Място / Фабрика: НИКИ ООД

Дата на завършване: 1.07.2025



1. Избор на проблем

Дефиниране на проблема на високо равнище:

Фирмата е в процес на динамично развитие – с нови машини, оборудване и разширяване на екипа. С увеличаването на обема на работа и увеличаване на броя на персонала, се наблюдава влошаване на качеството. Повишаване на броя и себестойността на вътрешни и външни рекламации.

Проблем:

Един човек качество да обхване всички проекти и критични точки. Няма ясни правила и няма ясно дефиниране на качество на процеса. Липсва отговорност относно качеството в операторите.

Връзка със стратегическия план:

За да продължим да растем, да печелим нови клиенти и да повишаваме ефективността си, се нуждаем от повишаване на качеството и намаляване на външните рекламации. Това ще доведе до утвърждаване на доверите в нашите настоящи и бъдещи клиенти.

Обхват на проекта:

Цех Заваряване

Цех Боядисване

Цех Опаковка

Цех Дърво



Избор на
проблем

Поставяне на
цел

Изграждане
на екип

Текущо
състояние

План на
проекта

Анализ на
първопричината

Прилагане
на решения

Контрол
цел-резултат

Стандарти
зация

Разгръщане

5S

2. Поставяне на цел

Анализ на тенденции:

Няма вменена отговорност в операторите относно качеството на изделията, които произвеждате. Това води до засичане на проблемите или в последния момент, или клиента ги засича- което води до външна рекламация и най-голямата загуба имиджа на компанията.

ЦЕЛ:

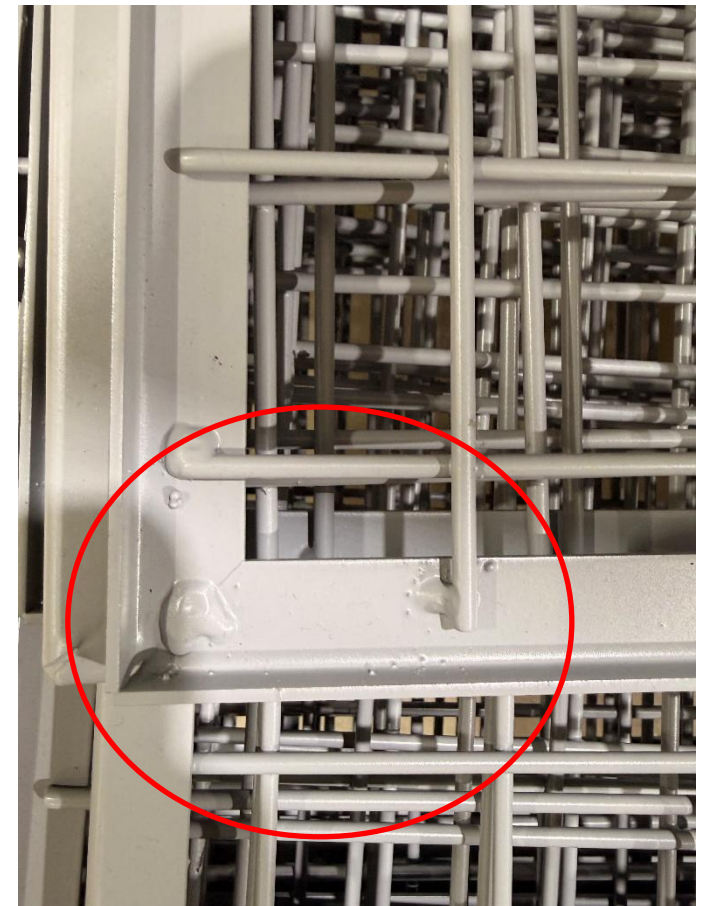
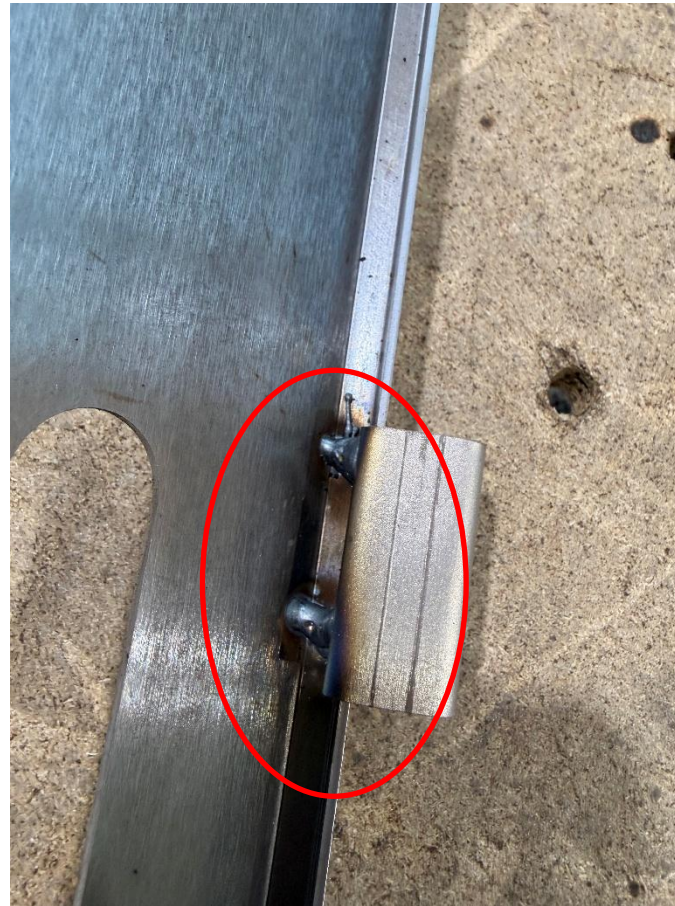
ПОКАЗАТЕЛИ	ЕДИНИЦА	НАЧАЛО	ЦЕЛ
Кайзен: Подобряване на качеството	%	40,7	87
Одитиране по 5S	%	38	40
ПЕРИОД		Април 2026	Юни 2025

3. Изграждане на екип

Имена и длъжности на лицата:

Стоян Дилов – технически директор
Евгени Богев – Производствен Директор Лигнатер
Христо Манолов – Ръководител звено
Георги Божко-Ръководител звено
Георги Миленов -Ръководител звено
Дилиан Пенков -Развитие на бизнеса

4. Изясняване на текущото състояние



4. Изясняване на текущото състояние



Избор на
проблемПоставяне на
целИзграждане
на екипТекущо
състояниеПлан на
проектаАнализ на
първопричинатаПрилагане
на решенияКонтрол
цел-резултатСтандарти
зация

Разгръщане

5S

5. План на проекта

Създаване на система за подобряване на качеството, чрез повишаване на качеството на процеса, не директно на изделието.

1,4	Q2			25,0%	90%	22,5%
	Създаване на система за контролиране на качеството за един процес (заваряване и почистване)					
1,5	Q2			25,0%	90%	22,5%
	Създаване на система за контролиране на качеството за един процес (Лигнатер)					
1,6	Q2			25,0%	90%	22,5%
	Създаване на система за контролиране на качеството за един процес (боя и опаковка)					

6. Анализ на първопричината

5 - Защо анализ

Проблем: Лоша качество на продукцията

Защо качеството е ниско?

→ Защото няма отговорност на операторите относно качеството

Защо няма отговорност на операторите?

→ Защото не са обучени за съответните критични точки.

Защо не са обучени операторите?

→ Защото няма ясно дефинирани белези за следене на качеството.

Защо няма дефиниция за качество на операцията?

→ Защото няма изградена система .

Защо няма изградена система?

→ Защото усилията досега се разчита на човека качество да следи цялата продукция.



Първопричина:

Липсва вменена отговорност и система за следене на качеството от операторите.

[illegible]



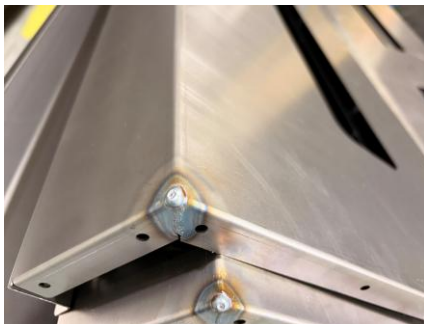
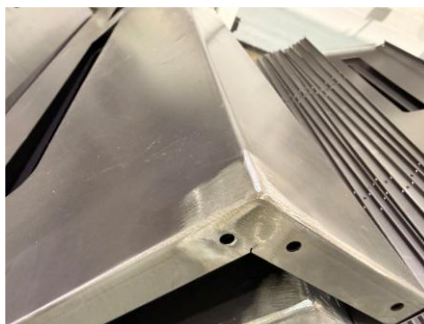
7. Резултати

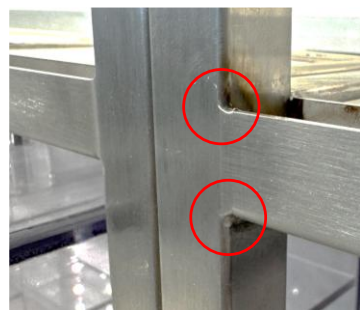


Представяне Lean Champions - 5S и Кайзен състезание Q 2 2026

5S				Кайзен				
резултат първи одит	резултат втори одит	цел	резултат в %	име на KPI	преди Q2	след Q2	цел	резултат в %
38%	40%	40%	100%	Изпълнение на годишен план за подобрения	40,70%	81%	87%	93,10%

8. Стандартизация

	Машина/зона:	Урок в една точка	№ 4	
	Почистване	Качество на повърхнината на заварени изделия		
Попълнен от: _____		Проверен от: _____		Дата: 23.5.2026
Дефект 		ОК 		
Проблем: Непочистена заварка		Подобрение: Всички видими заварки да са почистени и шлайфани		
Резултат: Качествени детайли с почистени заварки				
Обучен /име/				
Обучен /подпис/				

	Машина/зона:	Урок в една точка	№ 6	
	Почистване	Качество на повърхнината на заварени изделия		
Попълнен от: _____		Проверен от: _____		Дата: 23.6.2026
Дефект 				
Проблем: Прогорени ръбове или заварки в зоната на ъглите - не правилен ръб.		Подобрение: Да се отстраняват подобни дефекти чрез допълнително заваряване или почистване		
Резултат: Качествени детайли с чисти ръбове				
Обучен /име/				
Обучен /подпис/				

Операция	Лазерно рязане	Огъване	Заваряване	Шлайфане	Боядисване	Опаковане	Други.....	Други.....
Оператор								
Ръководител								

9. Стандартизация

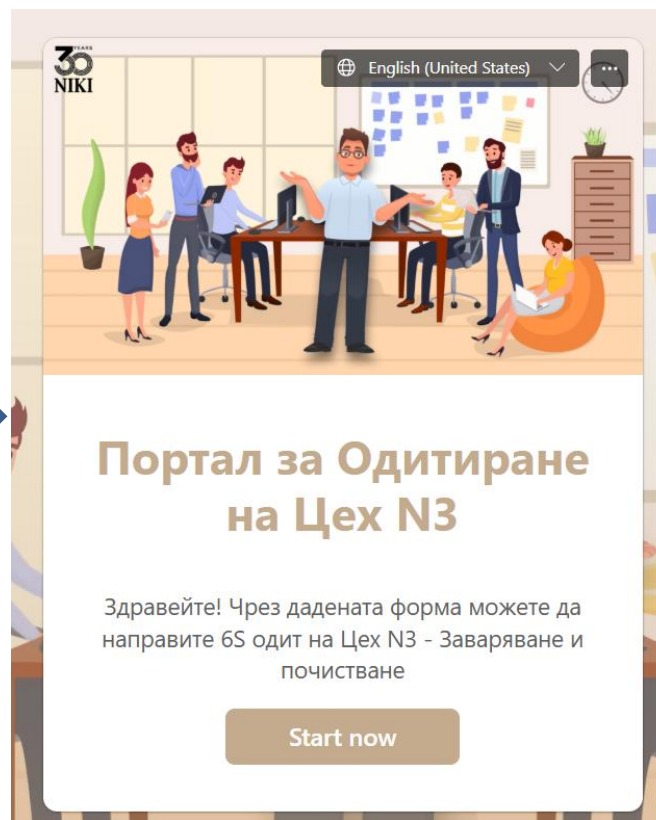
	Машина/зона:	Урок в една точка	№ 6	
	Боядисване	Качество на повърхнината при боядисване		
Попълнен от: _____		Проверен от: _____		Дата: 10.6.2026
Дефект		ОК		
Проблем: Постна боя		Подобрение: Да се контролира на първите пройки и да се напярвят нбните корекции		
Резултат: Качествени детайли след боядисване с нужната дебелина на повърността				
Обучен /име/				
Обучен /подпис/				

	Машина/зона:	Урок в една точка	№ 6	
	Монтаж	Опасност от остри ръбове при монтаж		
Попълнен от: _____		Проверен от: _____		Дата: 26.6.2026
Проблем: Установени остри ръбове по детайла. Монтажът е извършен без отстраняване на дефекта.		Подобрение: Преди монтаж се извършва проверка и шлайфане на всички остри ръбове. Монтаж се допуска само след отстраняване на дефекта.		
Резултат:				
Обучен /име/				
Обучен /подпис/				



№2	Наименование на машина	Модел	Вътрешно фирмен номер	Тежест	Текущ статус	Претеглен статус																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																		
							Януари	Февруари	Март	Април	Май	Юни	Юли	Август	Септември	Октомври	Ноември	Декември																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
							1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
1	Подобряване на Качеството			60%	91%	54,5%																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																		

10. Одитиране Автономна поддръжка и 5S



English (United States) Form Menu

Портал за Одитиране на Цех N3

Hi, Stoyan. When you submit this form, the owner will see your name and email address.

* Required

Контролен списък за 6S одитиране (Цех N3 - Заваряване и почистване)

1. Сортиране (Seiri)

1.1 На работното място се намират само нужните материали. *

☐ Да

☐ Частично

☐ Не

Next

Page 1 of 6

10. Одитиране Автономна поддръжка и 5S



Портал за Одитиране на Цех N2 (AM)

Здравейте! Чрез дадената форма можете да
направите AM одити на Цех N2 - Огъване

Start now

Hi, Stoyan. When you submit this form, the owner will see your name and email address. Form Menu

* Required

Въпросник за Автономна Поддръжка (Цех N2 -
Огъване)

Абкант Karmet (SERVALO 1530-40TN)

Абкант Karmet (SERVALO 1530-40TN)

1.1 Спазва ли се плана за почистване, инспектиране,
смазване и притягане за цялото оборудване. *

- ☐ Да
- ☐ Частично
- ☐ Не

Абкант Karmet (SERVALO 1530-40TN)

1.1 Доказателство (по избор)

(Non-anonymous question)

Може да добавите 1 снимка/файл

Upload file

File number limit: 3 Single file size limit: 10MB Allowed file types: Image



Избор на
проблем

Поставяне на
цел

Изграждане
на екип

Текущо
състояние

План на
проекта

Анализ на
първопричината

Прилагане
на решения

Контрол
цел-резултат

Стандарти
зация

Разгръщане

5S

10. Одитиране Автономна поддръжка и 5S

The screenshot displays the 'Planner' application interface. On the left is a sidebar with navigation icons and a list of items: 'Моят ден', 'Моите задачи', 'Моите планове', and 'Закачени'. The main area shows a dashboard with four task cards: 'N1 - Разкрой', 'N2 - Огъване', 'N3 - Заваряване и почиств...', and 'N4 - Боядисване'. Each card has a '+ Добавяне на задача' button and a list of tasks. The first task in the 'N1' card is '6S Задача' with a checklist item 'Да бъдат подредени двете работни места' and an image 'image_Stoyan Dilov.jpg'. The task is marked as completed with a checkmark and a date 'Изпълнена от Georgi Bojkov на 11.06'.

10. Одитиране Автономна поддръжка и 5S

ПРОФИЛ ПО ЗОНИ - 6S + AM

N1 - Разкрой



N2 - Огъване



N3 - Заваряване и
почистване



N4 - Боядисване



N5 - Асемблиране и
опаковане



N6 - Авиация



L1 - Сглобяване



L2 - Заготовки



L3 - Боядисване



Сортиране



Поддръждане



Почистване



Стандартизиране



Дисциплина



Безопасност



AM





Избор на
проблем

Поставяне на
цел

Изграждане
на екип

Текущо
състояние

План на
проекта

Анализ на
първопричината

Прилагане
на решения

Контрол
цел-резултат

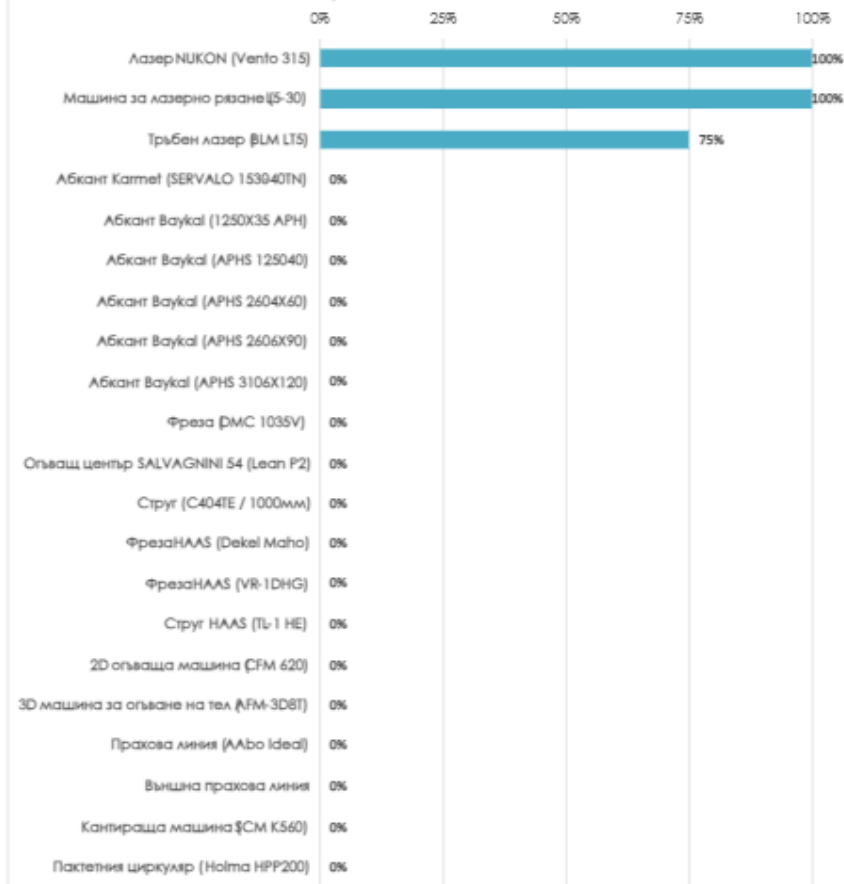
Стандарти
зация

Разгръщане

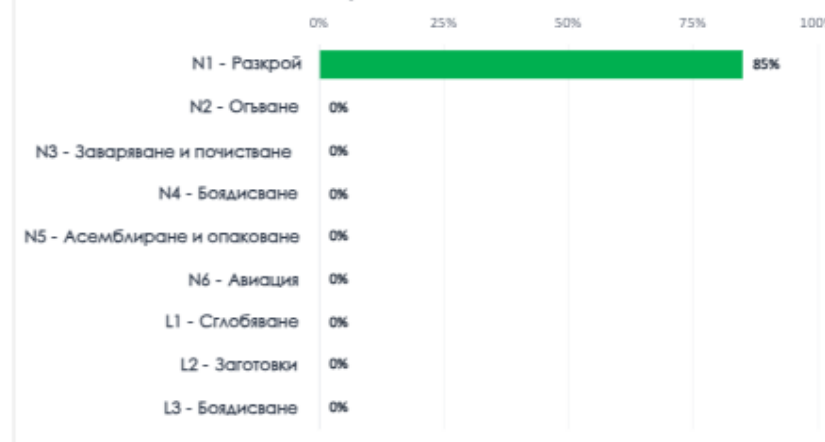
5S

10. Одитиране Автономна поддръжка и 5S

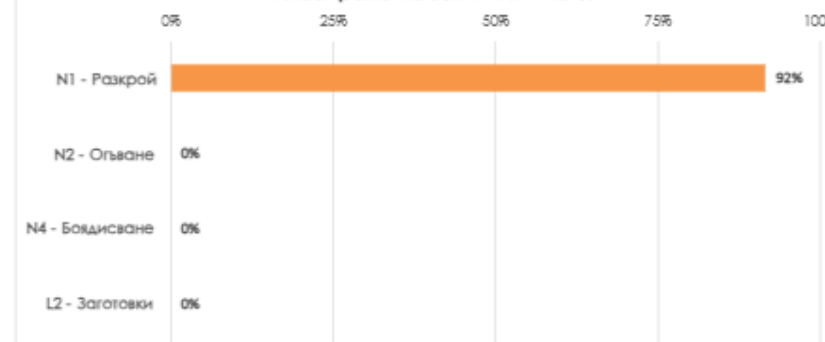
Класиране на машини- YTD %



Класиране на зони - YTD %



Класиране на зони - AM YTD %



Благодаря за вниманието

