

# “Lean Champions: 5S и Кайзен Състезание”

*Начинът да накараш хората да вършат работата е, като насърчиш състезателния дух. Нямам предвид в користолюбивия, печалбарския смисъл, а като желание да надминеш другите!*

*Чарлс Шуоб*



## Съдържание

1	Предизвикателства	3
2	Участници	4
3	Цели	5
4	Ползи за участниците	6
5	Правила	7
6	Награди за победителя	8
7	Месечна такса	9
8	Международно жури	10
9	Участници 2025	11
10	Регистрация за участие	12
11	Заклучение и обратна връзка	13

## Нашите наблюдения през последните 10 години:

- **Непостоянство** от страна на висшето ръководство в подкрепата си към Лийн инициативите
- **Слаба ангажираност** от страна на служителите и **липса на мотивация за промяна**
- Липса на добре изградена **стратегия за развитие** в посока към подобряване на **фирмената култура**, чрез Лийн трансформация
- Недостатъчни **знания и умения** на служителите за усъществуване на подобрения с **трайни резултати**



**Основната идея е състезанието да съдейства за ефективно насърчаване на постоянни подобрения и ангажиране на служителите във всеки завод.**

### Всички, които желаят без значение големината и вида на индустрията:

- **5S** е приложим за всеки вид индустрия и е отлична основа за Кайзен
  - Заводи, които са в начален етап получават обучение, стратегия за внедряване и консултиране
  - Заводите в напреднал етап ще бъдат одитирани по стандартен одитен лист и ще получат напътствия за поддръжане на постигнатото и постепенно надграждане
- **Кайзен** – във всеки завод ще бъде избрана тема за подобряване. Според темата всички участници ще получат обучение и консултация по методология, която се изпълнява стъпка по стъпка. Разпологаме с 50 различни методологии, които покриват всеки аспект от представянето на една компания като:
  - Загуби свързани с машините
  - Подобряване на информационни и материални потоци
  - Развитие на нови продукти и оборудване
  - Подобряване на бизнес процеси



**Лийн има начало, но няма край! Непрекъснатите подобрения не могат да свършат.**

## 3. Цели

- Насърчаване на прилагането на 5S и Кайзен принципите
- Подобряване на производствените процеси и работната среда
- Повишаване на ангажираността и мотивацията на служителите
- Споделяне на добри практики и опит между заводите
- Организиране на посещения между заводите, които желаят
- Непрекъснат стремеж към непрекъснатите подобрения
- Подобряване на фирмената култура



**Създаване на единна Лийн общност, която да си помага и да се развива. Състезанието е само за допълнителна мотивация.**

## 4. Ползи за участниците

### Ползите непрекъснато ще се увеличават. Ето една част от тях:

- Поддържане на постоянен интерес към непрекъснатите подобрения
- Регулярна обмяна на опит между професионалисти в Lean, чрез организиране на регулярни онлайн срещи и срещи на живо веднъж на тримесечие
- Достъпна консултантска услуга на равни интервали (веднъж месечно) през цялата година
- Признание от международни експерти за постигнати резултати
- Нов мироглед и стратегия за развитие чрез Lean и Six Sigma



**Непркъснатото увеличаване на ползите ще дойде от решаването на всеки конкретен казус във всяко производство.**

### Правилата на играта ще се развиват непрекъснато:

- Състезанието започва в началото на всяка година
- Заводите, които искат да участват трябва да се регистрират преди да е започнала нова година
- Консултанти от Лийн България ООД посещават всеки завод по 1 ден всеки месец
- Избира се по една зона от завод на тримесечие, в която ще се внедрява 5S и Кайзен
- Всяко тримесечие се изготвя временно класиране на заводите. Оценяват се 2 критерия – 5S и Кайзен
- Десет от заводите с най-добри резултати през година се класират на годишно оценяване
- В края на всяка година 10-те най-добри завода представят постиженията си на Годишна церемония пред представители на всички останали заводи
- Победителят се определя на Годишната церемония след гласуване на всички присъстващи и оценка от жури с богат международен опит в Лийн.
- Нови заводи могат да се записват за участие в състезанието след започването на съответната година, но ще бъдат оценявани на следващата година

**Правилата за провеждане на състезанието могат да бъдат променяни веднъж годишно, след гласуване от всички участници по време на Годишната церемония.**

## 6. Награди за победителите

### Награди за I-во място

- Специално изработена купа за „Lean Champions: 5S и Кайзен Състезание“ с името на завода
- Премахване на месечната такса за срок от една година
- Парична награда в размер на 10 % от годишните такси на всички заводи

### Награди за II-ро място

- Специално изработена купа за „Lean Champions: 5S и Кайзен Състезание“ с името на завода
- Намаляване на месечната такса с 50% за срок от една година

### Награди за III-то място

- Специално изработена купа за „Lean Champions: 5S и Кайзен Състезание“ с името на завода
- Намаляване на месечната такса с 25% за срок от една година

Всички участници могат да получат Международен сертификат „Certified Lean Practitioner“ от ILSSI (International Lean Six Sigma Institute) след успешно положен изпит



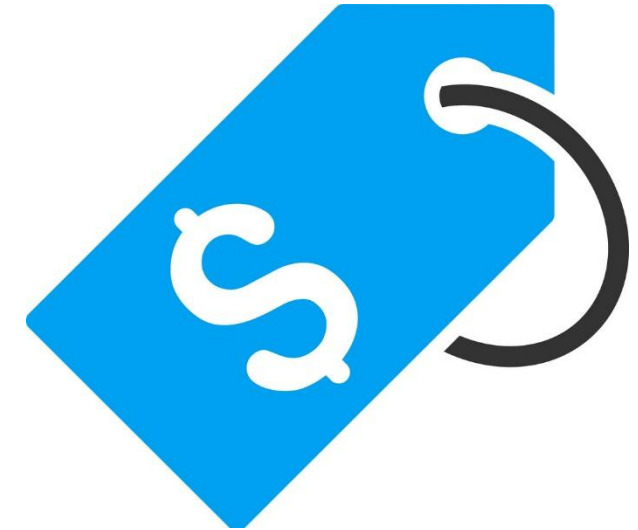
**Успехът зависи от вас! Всеки може да бъде победител и всеки печели!**



## 7. Месечна такса

### Всеки участник подписва договор за участие:

- 1000 лв без ДДС
- Регистрация за участие на <https://lean.bg/lean-champions-5s-i-kayzen-sastezanie/>
- Участниците, които се регистрират през 2025 г., са пълноправни членове, но не участват само в заключителното годишно оценяване



Таксата се заплаща след получаване данъчна фактура в началото на всеки месец.

## 8. Международно жури

Международното жури участва само на Годишното оценяване.



Джитендра  
Малхотра



Марк Пик



Дитер Еммерт



Роберт  
Варачка



Атила Иваксон



Оценката на журито образува 50% от общата оценка. Останалите 50% зависят от гласуването на представителите на всеки завод по време на Годишното оценяване.

## 9. Участници 2025

Фирми, потвърдили участие.



Добре дошли в Лийн общността на България!

# 10. Регистрация за участие

Регистрационната форма се намира [тук](#)

РЕГИСТРАЦИЯ ЗА УЧАСТИЕ В LEAN CHAMPIONS -5S И КАЙЗЕН СЪСТЕЗАНИЕ

Име на лице за контакт \*

Име на завод \*

Имейл на лице за контакт \*

Телефон \*

Политика за поверителност \*

Запознах се и приемам [Политиката за поверителност](#)

ИЗПРАТИ



Регистрацията може да се извърши чрез използване на формата за регистрация или с обаждане на 089 60 60 911.

# 11. Заключение и обратна връзка

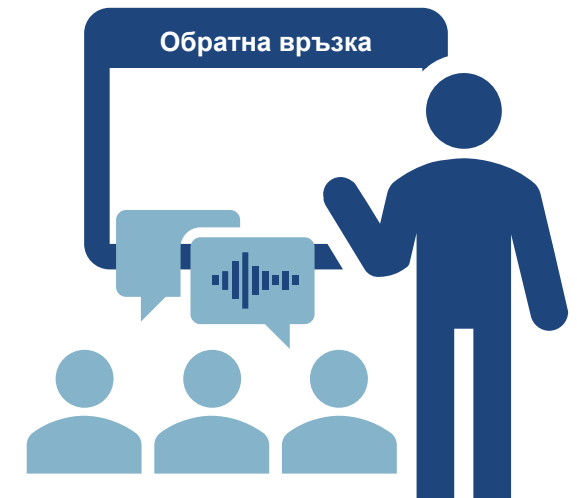
Споделете вашето мнение:

Бихте ли  
участвали?

Кое е това, което много ви хареса?

Какво бихте  
подобрили?

Има ли неща, които не ви правят добро впечатление?



## Известни цитати

1. *"Кайзен не трябва да е еднократен напън. Трябва да бъде нещо, което се прави постоянно."*
  - Този цитат подчертава значението на постоянството в прилагането на кайзен.
2. *"Без стандарти, не може да има кайзен."*
  - Оно акцентира върху важността на стандартите като основа за всяко подобрене.
3. *"Разходите не са причината за високите цени; високите цени са причината за разходите."*
  - Този цитат отразява философията на Toyota за намаляване на разходите чрез непрекъснато усъвършенстване и елиминиране на разхищенията.
4. *"Проблемът не е проблемът. Проблемът е вашето отношение към проблема."*
  - Това изказване насочва вниманието към значението на позитивното мислене и подхода към решаването на проблеми.

**Присъединете се към нас и бъдете част от едно трансформиращо изживяване, което ще повиши производителността и ще донесе нови успехи на вашата компания.**