

“Lean Champions: 5S и Кайзен Състезание”

Начинът да накараш хората да вършат работата е, като насърчиш състезателния дух. Нямам предвид в користолюбивия, печалбарския смисъл, а като желание да надминеш другите!

Чарлс Шуоб



Съдържание

1	Предизвикателства	3
2	Участници	4
3	Цели	5
4	Ползи за участниците	6
5	Правила	7
6	Награди за победителя	8
7	Месечна такса	9
8	Международно жури	10
9	Потенциални участници	11
10	Регистрация за участие	12
11	Заклучение и обратна връзка	13

Нашите наблюдения през последните 10 години:

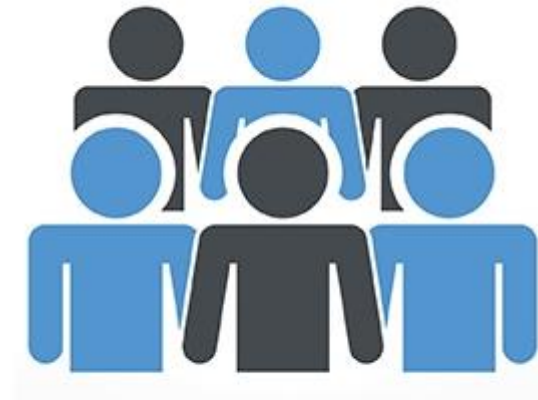
- **Непостоянство** от страна на висшето ръководство в подкрепата си към Лийн инициативите
- **Слаба ангажираност** от страна на служителите и **липса на мотивация за промяна**
- Липса на добре изградена **стратегия за развитие** в посока към подобряване на **фирмената култура**, чрез Лийн трансформация
- Недостатъчни **знания и умения** на служителите за усъществуване на подобрения с **трайни резултати**



Основната идея е състезанието да съдейства за ефективно насърчаване на постоянни подобрения и ангажиране на служителите във всеки завод.

Всички, които желаят без значение големината и вида на индустрията:

- **5S** е приложим за всеки вид индустрия и е отлична основа за Кайзен
 - Заводи, които са в начален стадии получават обучение, стратегия за внедряване и консултиране
 - Заводите в напреднал етап ще бъдат одитирани по стандартен одитен лист и ще получат напътствия за поддръжане на постигнатото и постепенно надграждане
- **Кайзен** – във всеки завод ще бъде избрана тема за подобряване. Според темата всички участници ще получат обучение и консултация по методология, която се изпълнява стъпка по стъпка. Разпологаме с 50 различни методологии, които покриват всеки аспект от представянето на една компания като:
 - Загуби свързани с машините
 - Подобряване на информационни и материални потоци
 - Развитие на нови продукти и оборудване
 - Подобряване на бизнес процеси



Лийн има начало, но няма край! Непрекъснатите подобрения не могат да свършат.

3. Цели

- Насърчаване на прилагането на 5S и Кайзен принципите
- Подобряване на производствените процеси и работната среда
- Повишаване на ангажираността и мотивацията на служителите
- Споделяне на добри практики и опит между заводите
- Организиране на посещения между заводите, които желаят
- Непрекъснат стремеж към непрекъснатите подобрения
- Подобряване на фирмената култура



Създаване на единна Лийн общност, която да си помага и да се развива. Състезанието е само за допълнителна мотивация.

4. Ползи за участниците

Ползите непрекъснато ще се увеличават. Ето една част от тях:

- Поддържане на постоянен интерес към непрекъснатите подобрения
- Регулярна обмяна на опит между професионалисти в Lean, чрез организиране на регулярни онлайн срещи и срещи на живо веднъж на тримесечие
- Достъпна консултантска услуга на равни интервали (веднъж месечно) през цялата година
- Признание от международни експерти за постигнати резултати
- Нов мироглед и стратегия за развитие чрез Lean и Six Sigma



Непркъснатото увеличаване на ползите ще дойде от решаването на всеки конкретен казус във всяко производство.

Правилата на играта ще се развиват непрекъснато:

- Състезанието започва в началото на всяка година
- Заводите, които искат да участват трябва да се регистрират преди да е започнала нова година
- Консултанти от Лийн България ООД посещават всеки завод по 1 ден всеки месец
- Избира се по една зона от завод на тримесечие, в която ще се внедрява 5S и Кайзен
- Всяко тримесечие се изготвя временно класиране на заводите. Оценяват се 2 критерия – 5S и Кайзен
- Десет от заводите с най-добри резултати през година се класират на годишно оценяване
- В края на всяка година 10-те най-добри завода представят постиженията си на Годишна церемония пред представители на всички останали заводи
- Победителят се определя на Годишната церемония след гласуване на всички присъстващи и оценка от жури с богат международен опит в Лийн.
- Нови заводи могат да се записват за участие в състезанието след започването на съответната година, но ще бъдат оценявани на следващата година

Правилата за провеждане на състезанието могат да бъдат променяни веднъж годишно, след гласуване от всички участници по време на Годишната церемония.

6. Награди за победителите

Награди за I-во място

- Специално изработена купа за „Lean Champions: 5S и Кайзен Състезание“ с името на завода
- Премахване на месечната такса за срок от една година
- Парична награда в размер на 10 % от годишните такси на всички заводи

Награди за II-ро място

- Специално изработена купа за „Lean Champions: 5S и Кайзен Състезание“ с името на завода
- Намаляване на месечната такса с 50% за срок от една година

Награди за III-то място

- Специално изработена купа за „Lean Champions: 5S и Кайзен Състезание“ с името на завода
- Намаляване на месечната такса с 25% за срок от една година

Всички участници могат да получат Международен сертификат „Certified Lean Practitioner“ от ILSSI (International Lean Six Sigma Institute) след успешно положен изпит

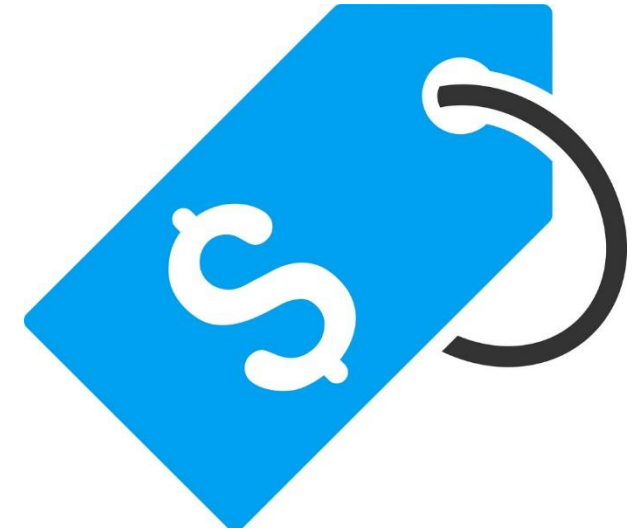


Успехът зависи от вас! Всеки може да бъде победител и всеки печели!

7. Месечна такса

Всеки участник подписва договор за участие:

- 1000 лв без ДДС
- Таксата започва да се плаща от декември месец 2024
- Регистрация за участие е необходимо да се направи до 31 –ти декември месец 2024



**Таксата се заплаща след получаване данъчна фактура в началото на всеки месец.
Стартиране на инициативата и издаване на първа фактура 01.01.2025.**

8. Международно жури

Международното жури участва само на Годишното оценяване.



Джитендра
Малхотра



Марк Пик



Дитер Еммерт



Роберт
Варачка



Атила Иваксон



Оценката на журито образува 50% от общата оценка. Останалите 50% зависят от гласуването на представителите на всеки завод по време на Годишното оценяване.

9. Потенциални участници

Фирми, потвърдили участие.



Фирми, обмислящи участие.



Краен срок за потвърждаване на участие 31.12.2024.

10. Регистрация за участие

Регистрационната форма се намира [тук](#)

РЕГИСТРАЦИЯ ЗА УЧАСТИЕ В LEAN CHAMPIONS -5S И КАЙЗЕН СЪСТЕЗАНИЕ

Име на лице за контакт *

Име на завод *

Имейл на лице за контакт *

Телефон *

Политика за поверителност *

Запознах се и приемам [Политиката за поверителност](#)

ИЗПРАТИ

Регистрацията може да се извърши чрез използване на формата за регистрация или с обаждане на 089 60 60 911.

11. Заключение и обратна връзка

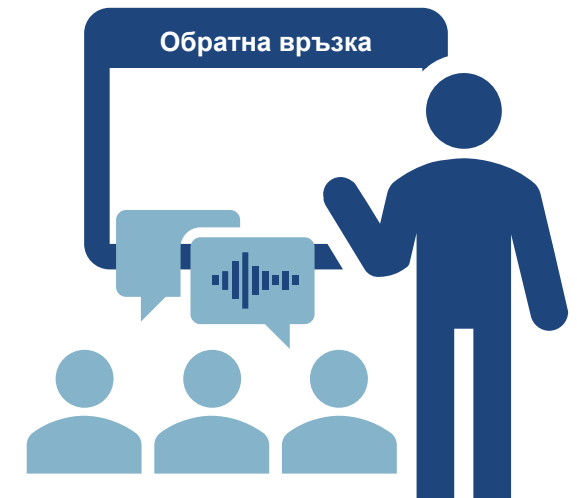
Споделете вашето мнение:

Бихте ли
участвали?

Кое е това, което много ви
хареса?

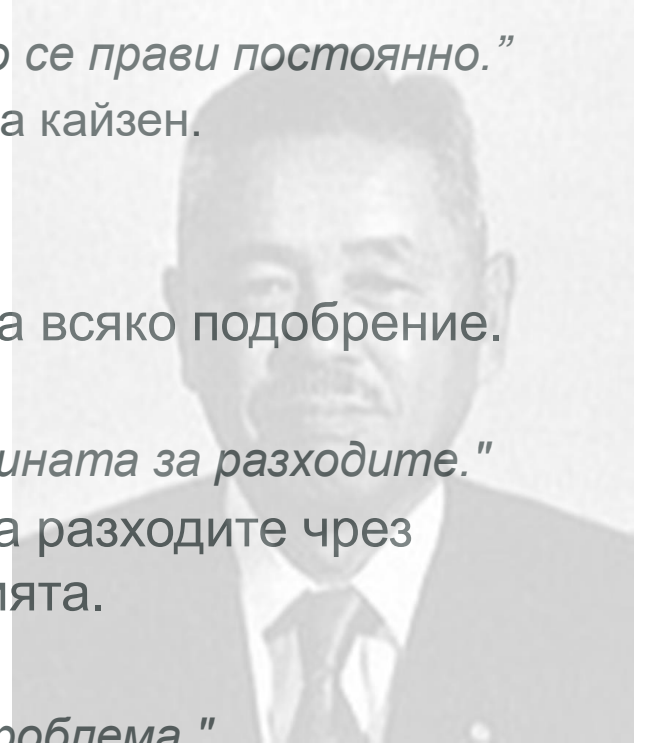
Какво бихте
подобрили?

Има ли неща, които не ви
правят добро впечатление?



Известни цитати

1. *"Кайзен не трябва да е еднократен напън. Трябва да бъде нещо, което се прави постоянно."*
 - Този цитат подчертава значението на постоянството в прилагането на кайзен.
2. *"Без стандарти, не може да има кайзен."*
 - Оно акцентира върху важността на стандартите като основа за всяко подобрене.
3. *"Разходите не са причината за високите цени; високите цени са причината за разходите."*
 - Този цитат отразява философията на Toyota за намаляване на разходите чрез непрекъснато усъвършенстване и елиминиране на разхищенията.
4. *"Проблемът не е проблемът. Проблемът е вашето отношение към проблема."*
 - Това изказване насочва вниманието към значението на позитивното мислене и подхода към решаването на проблеми.



Присъединете се към нас и бъдете част от едно трансформиращо изживяване, което ще повиши производителността и ще донесе нови успехи на вашата компания.