

ПРОГРАМА ЗА ОБУЧЕНИЕ НА ТЕМА:

„ЕЖЕДНЕВНО УПРАВЛЕНИЕ НА ПРОИЗВОДСТВОТО - SHOPFLOOR MANAGEMENT (SFM) И ИНСТРУМЕНТИ ЗА РЕШАВАНЕ НА ПРОБЛЕМИ“

или „Как да откриваме и да се справяме с първопричините на проблемите?
Как да направим подобрението на резултатите ежедневие?“

| Времетраене | Съдържание |
|---------------|---|
| 10:00 - 10:10 | Въведение. |
| 10:10 - 10:25 | „Закърпване“ на проблеми срещу решаване на проблеми. Основни насоки при решаване на проблеми |
| 10:25 - 10:40 | Цикълът PDCA |
| 10:40 - 10:55 | <i>Кафе пауза</i> |
| 10:55 - 11:05 | Стъпките при решаване на проблеми |
| 11:05 - 11:20 | Преглед на Диаграмата "Причина - следствие" (4М) |
| 11:20 - 11:45 | 4М упражнение. Упражнение за 4М. Решение |
| 11:45 - 12:00 | Преглед на методологията "5 Защо?" |
| 12:00 - 12:30 | "5 Защо?" Упражнение за прилагане на "5 Защо?" |
| 12:30 - 13:15 | <i>Обедна почивка</i> |
| 13:15 - 13:25 | Основи на Ежедневното управление на производството Основни цели и елементи на Ежедневно управление на производството |
| 13:25 - 13:35 | Визуализация на показателите за ежедневно управление на производството Създаване на Производствено табло с ключови показатели на представянето (KPIs). За какво служат KPI-те. Примери. |
| 13:35 - 13:45 | Производствени срещи Каскаден принцип на срещите. Дневен ред, правила за комуникация и роли |
| 13:45 - 13:55 | Етапи за въвеждането на Ежедневно управление на производството Четири дефинирани етапа. Изисквания за внедряване на SFM |
| 13:55 - 14:40 | Ежедневно управление на производството - Производствена симулация "Да вървим напред!" Подготовка. Цели, роли, правилата на симулацията. Ключови показатели. |
| 14:40 - 14:55 | <i>Кафе пауза</i> |
| 14:55 - 16:25 | Ежедневно управление на производството - Производствена симулация "Да вървим напред!" Провеждане на симулацията. Резултати. Изводи. Дискусия |
| 16:25 - 16:40 | Обобщение на обучението Заклучение. Обратна връзка от обучението |

* Програмата е предварителна и може да претърпи изменения