

ПРОГРАМА ЗА ОБУЧЕНИЕ НА ТЕМА:

„SMED – Бърза пренастройка“
или „Как драстично да намалим времето за пренастройка?“

Времетраене	Съдържание
10:00 - 10:20	Откриване. Представяне на лектора и участниците.
10:20 - 10:50	Въведение в SMED. Какво включва пренастройката? Първоначални проблеми. Възможности за подобрене.
10:50 - 11:15	Фази в SMED. Представяне на основните фази в SMED и пътна карта за внедряването им.
11:15 - 11:30	<i>Кафе пауза</i>
11:30 - 12:10	Анализ на ситуацията. Определяне на видовете пренастройка. Исторически данни за честота, средни времена и вариации. Анализ на приоритети. Създаване на система за събиране на данни. Определяне на изходни показатели и цели.
12:10 - 12:50	<i>Обедна почивка</i>
12:50 - 13:30	Начален стандарт. Заснемане на видео и формализиране на текущия метод на работа. Определяне на възможни подобрения. Формализиране на стандарт на работа и заснемане с видео. Обучение за операторите.
13:30 - 14:10	Система за събиране на данни. Създаване на система за записване на аномалиите. Определяне кой, какво и кога да записва. Обучение за операторите. Проследяване на системата.
14:10 - 14:50	Анализиране и разрешаване на аномалии. Анализ на приоритетите сред аномалиите. Определяне на противодийствия (5 защо, диаграма "причина-ефект"). Прилагане на противодействия. Таблица за проследяване.
14:50 - 15:05	<i>Кафе пауза</i>
15:05 - 15:45	Подобряване на стандарта. Разделяне на действията на по-детайлни. Анализ и класификация на микро-действията на "създаващи добавена стойност" и „разхищения“. Действия за подобрене. Създаване на подобрен стандарт.

15:45 - 16:25	Подобряване методите на фина настройка. Анализиране на метода на фина настройка. Определяне на действия за подобрене. Определяне на стандарт за фина настройка. Подобряване и опростяване на фината настройка. Последващо подобряване на стандарта, заснемане и обучение на операторите. Въвеждане на табло за машината.
16:25 - 16:40	Обобщение. Обобщение на темата. Дискусия с участниците. Обратна връзка за обучението.

* Програмата е предварителна и може да претърпи изменения